

โครงการเพิ่มผลิตภาพระดับสถานประกอบการ สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์ ปีงบประมาณ 2553

1. ลักษณะโครงการ

โครงการเพิ่มผลิตภาพระดับสถานประกอบการฯ นี้ เป็นโครงการที่จะช่วยให้ผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ สามารถสร้างจุดทำกำไรจากการลดความสูญเสียที่ไม่จำเป็นในสายการผลิตหรือจากกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนปรับปรุงระบบควบคุมต้นทุนต่างๆ เช่น ด้านการเงิน การบัญชี ที่ช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถติดตามและบริหารต้นทุนได้อย่างรวดเร็ว โดยการวางแผนและการปฏิบัติที่ดีที่ส่งผลให้สามารถลดรายจ่ายที่เกินความจำเป็น อันเป็นจุดสร้างกำไรให้กับกิจการได้ทางหนึ่ง โดยการดำเนินการนั้นจะใช้ที่มหาวิทยาลัย ผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาเข้าวิเคราะห์ ระบุ และให้คำแนะนำในการปรับปรุงจริง ตลอดจนอบรมความรู้ เพื่อให้สายการผลิตและส่วนสนับสนุนต่างๆ ของสถานประกอบการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องแม้ว่าจะสิ้นสุดโครงการไปแล้วก็ตาม

สถานประกอบการที่สมัครและได้รับการคัดเลือกเข้าโครงการซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายใดๆ ส่วนสถานประกอบการนอกเขตดังกล่าวอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายบางส่วนให้แก่โครงการ ทั้งนี้โครงการได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

2. วัตถุประสงค์ของโครงการ

- 2.1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียในสายการผลิตของสถานประกอบการที่สมัครและได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ
- 2.2. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารการเงินสำหรับสถานประกอบการ อันจะทำให้สถานประกอบการสามารถวางแผนกระแสเงินที่เหมาะสมและลดรายจ่ายทางด้านการเงินที่เกินความจำเป็น
- 2.3. เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานของสถานประกอบการตามข้อ 2.1 และ 2.2 ให้สามารถ รักษากระบวนการและวิธีการที่ได้ปรับปรุงแล้วให้ดำเนินต่อไปได้ และมีทัศนคติส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

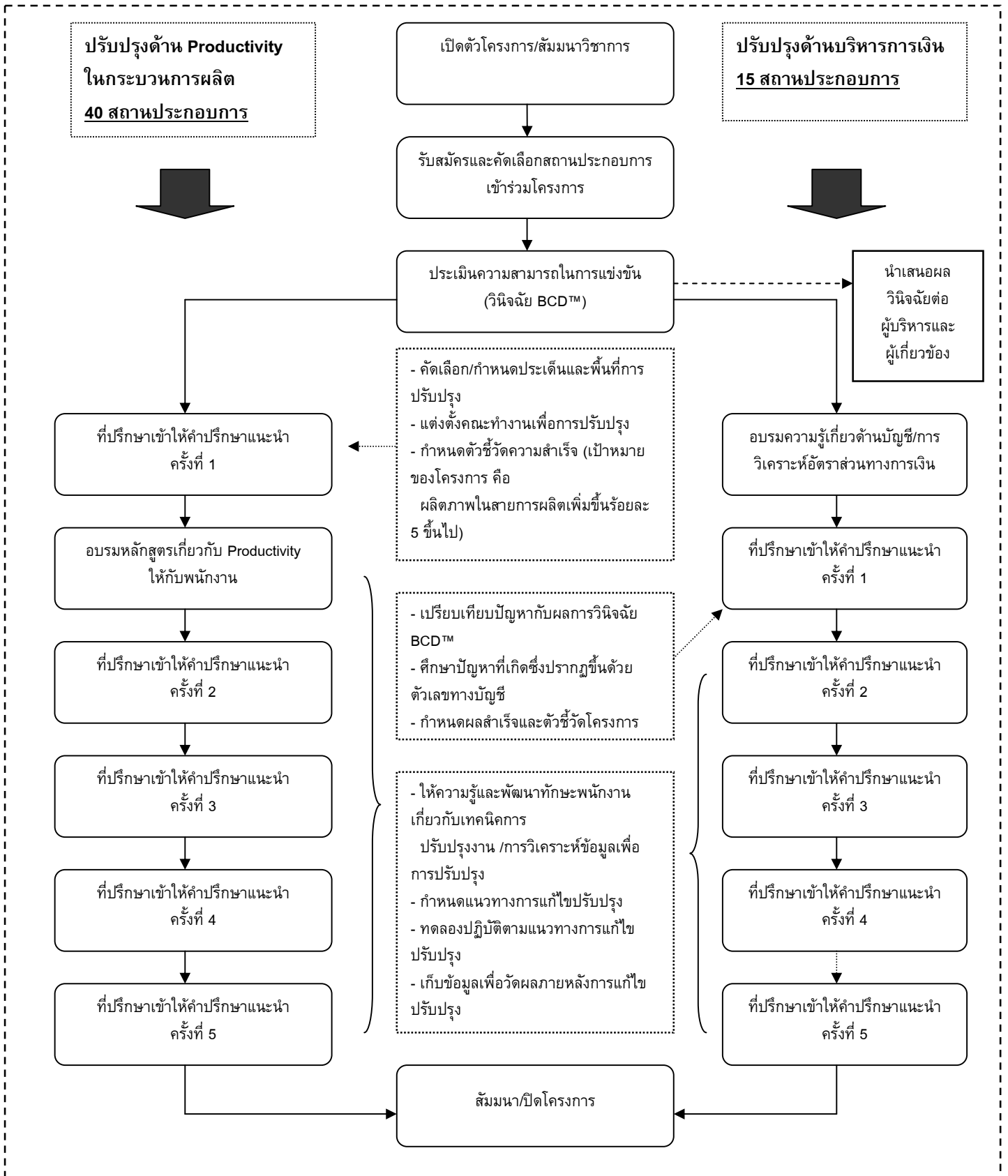
3. คุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการ

3.1. สถานประกอบการในอุตสาหกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์ ทั้งจากกระดาษ พลาสติก และโลหะ

3.2. เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เป็นของคนไทยหรือคนไทยถือหุ้นอยู่ข้างมาก

กิจการที่เข้าร่วมโครงการจะคัดเลือกจากกิจการที่มีความพร้อมและมีความตั้งใจที่ปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสียในการผลิตที่ไม่จำเป็น/การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน ตลอดจนสามารถให้ความร่วมมือตลอดระยะเวลาของโครงการ ทั้งนี้การดำเนินการทั้งหมดจะไม่มีผลกระทบต่อกำหนดการและการทำงานในสายการผลิตที่ได้วางไว้ ซึ่งมีวิธีการดำเนินการดังแสดงไว้ในหัวข้อถัดไป

4. วิธีดำเนินการ การดำเนินโครงการมีขั้นตอนต่างๆ ดังแสดงในผังต่อไปนี้



ในการดำเนินโครงการนั้น จะมีวิทยากร ผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาเข้าให้คำแนะนำในการดำเนินการปรับปรุงเป็นครั้ง ๆ ครั้งละประมาณ 1 วัน ตามแผนปฏิบัติที่วางร่วมกันระหว่างผู้บริหารของกิจการกับทีมผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษาที่ได้รับมอบหมาย รวมระยะเวลากิจกรรมละ 5 วัน ทั้งในประเด็นของการปรับปรุงด้าน Productivity ในกระบวนการผลิต หรือด้านการบริหารการเงิน

นอกจากนี้ โครงการยังจัดให้มีการอบรมร่วมกันของกิจการต่าง ๆ เป็นระยะ ทั้งนี้เพื่อเป็นการรับความรู้ที่จำเป็นสำหรับทุกกิจการ

สำหรับการดำเนินงาน ดังแสดงไว้ในผัง สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นที่ ❶ เป็นการศึกษาระสิทธิภาพการผลิตของสถานประกอบการ

- คณะกรรมการจะคัดเลือกกิจการที่สมัครเข้าร่วมและเข้าข่ายที่จะสามารถร่วม ในโครงการได้ ทั้งนี้จะมีการแจ้งผู้ประกอบการอย่างเป็นทางการ เพื่อให้แต่ละแห่งจัดเตรียมความพร้อมก่อนที่ผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษาจะเข้าให้ความรู้และแนะนำในสถานประกอบการ
- ผู้เชี่ยวชาญ/นักวินิจฉัยจะเข้าประเมินศักยภาพในการแข่งขันของสถานประกอบการโดยใช้เครื่องมือBCD[®] (Business Competitiveness Diagnosis) วินิจฉัยความสามารถด้านต่าง ๆ ของกิจการ และการนำเสนอผลการวินิจฉัยใช้เวลาแห่งละประมาณ 2 วัน

การประเมินศักยภาพนี้ อาจดำเนินการในช่วงแรกภายใน 30 วันภายหลังการเข้าวินิจฉัย ณ สถานประกอบการ หรือช่วงอื่น ๆ ของโครงการขึ้นอยู่กับความสะดวกของแต่ละกิจการ แต่จะนำเสนอผลการประเมินให้แต่ละกิจการทราบ อย่างช้าเมื่อจบโครงการ

ทั้งนี้ การประเมินศักยภาพในการแข่งขันจะมีประโยชน์สำหรับผู้บริหารกิจการในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เพราะจะทราบจุดอ่อนและจุดแข็งในการแข่งขันของแต่ละกิจการเมื่อเทียบกับกิจการที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรืออุตสาหกรรมไทยด้วยกัน

ขั้นที่ ❷ พัฒนาความรู้ ทักษะสำหรับพนักงานในสายการผลิตและบัญชีการเงิน

- วิทยากร จัดการอบรมความรู้ พัฒนาทักษะและเครื่องมือที่จำเป็นสำหรับการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องและความรู้เกี่ยวกับการบริหารการเงิน ระบบต้นทุน โดยใช้เวลาสำหรับหลักสูตรนี้ 2 วัน

ขั้นที่ ③ เป็นการดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิต/การเงิน

- ผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษา จะเข้าศึกษาและสังเกตการณ์กระบวนการผลิต ร่วมประชุมกับผู้บริหารและพนักงานในสายการผลิตหรือการเงินเพื่อหาประเด็นที่ควรปรับปรุง กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ กำหนดแนวทางแก้ไขปรับปรุง และลงมือปฏิบัติการปรับปรุงในพื้นที่ เก็บข้อมูลเพื่อวัดผลเพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และสรุปผลหลังการปรับปรุง ใช้เวลาประมาณ แต่ละ 5 วัน
- การดำเนินการทั้งหมดถือเป็นเรื่องภายในของแต่ละกิจการ ผู้เชี่ยวชาญ/ ที่ปรึกษาถือว่าข้อมูลใด ๆ เป็นเรื่องสำคัญของกิจการ และไม่มีการนำออกเผยแพร่ภายนอกโดยเด็ดขาด หากมิได้รับอนุญาตจากกิจการ**
- ผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษา เข้าให้ความรู้แก่พนักงานในสายการผลิตหรือการเงินที่จะทำการปรับปรุง และร่วมกับพนักงานกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ กำหนดแนวทางแก้ไขปรับปรุง ทดลองปรับปรุง เก็บข้อมูลเพื่อวัดผลเพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และสรุปผลหลังการปรับปรุง ภายใต้การนำของผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษา และรายงานผลต่อผู้บริหารของกิจการทราบเป็นระยะ และสรุปผลของโครงการทั้งหมด ซึ่งสามารถ วัดได้เป็นรูปธรรม

5. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ 2553 (ตุลาคม 2552 – กันยายน 2553)

6. ค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมโครงการ

6.1 โครงการได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมส่วนหนึ่ง

6.2 ค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมโครงการจะใช้เกณฑ์การพิจารณาจากจุดที่ตั้งของโรงงาน กล่าวคือ

6.2.1 สถานประกอบการที่ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการซึ่งมีที่ตั้งโรงงานอยู่ในเขต กรุงเทพฯและปริมณฑล ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

6.2.2 สถานประกอบการที่ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการซึ่งมีที่ตั้งโรงงานอยู่นอก เขตกรุงเทพฯและปริมณฑล แต่สามารถเดินทางไปกลับด้วยรถยนต์ภายใน 1 วัน ได้ สถาบันขอสนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้เป็นค่าเดินทางทั้งโครงการจำนวน 5,000.- บาท

6.2.3 สถานประกอบการที่ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการซึ่งมีที่ตั้งโรงงานอยู่ห่างไกลจากกรุงเทพฯ และไม่สามารถเดินทางไปกลับภายใน 1 วัน สถาบันขอสนับสนุนงบประมาณเพื่อเป็นค่าเดินทางและที่พักสำหรับที่ปรึกษาตลอดโครงการ

7. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

เมื่อจบโครงการแล้ว คาดว่าแต่ละกิจการที่เข้าร่วมโครงการ

7.1. มีผลผลิตภายในสายการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ขึ้นไป สำหรับสถานประกอบการที่มีการปรับปรุงด้าน Productivity ในกระบวนการผลิต การเพิ่มผลผลิตนี้หมายถึงการมีต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าที่ผลิตลดลง ทั้งนี้อาจมาจากความสามารถในการผลิตที่เพิ่มมากขึ้นหรือการลดความสูญเสียที่ไม่จำเป็นลงอันเป็นจุดทำกำไรที่เกิดจากภายในกิจการ

7.2. ต้นทุนทางการเงินสำหรับสถานประกอบการที่มีการปรับปรุงด้านการบริหารการเงินลดลงอย่างน้อยร้อยละ 5

7.3. ผู้บริหารและพนักงานมีความสามารถที่จะพัฒนาปรับปรุงเรื่องอื่นๆ ด้วยตนเอง และมีการปรับปรุงเพื่อเพิ่มผลผลิตอย่างต่อเนื่อง (แม้จะไม่มี วิทยากร ผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาคอยให้คำแนะนำ)

7.4. ผู้บริหารสามารถกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันของกิจการได้อย่างเท่าทันและเหมาะสมกับความสามารถภายในองค์กร อันจะทำให้เกิดความมั่นคงของกิจการสืบไป

8. การสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมหรือสมัครเข้าร่วมโครงการ

ผู้ประกอบการหรือผู้บริหารของกิจการที่สนใจสามารถสอบถามหรือส่งใบสมัครเข้าร่วมโครงการได้ที่ ผู้บริหารโครงการ

นายวงศ์ ยมาภัย ผู้เชี่ยวชาญอบรม

สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

99 ถ.ป๋วย อึ๊งภากรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต

อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120

โทรศัพท์ 0-2564-4000 ต่อ 2005, 2227

โทรสาร 0-2564-4000 ต่อ 2277, 2288