

VDO ตัวอย่างกรณีศึกษาผู้เข้าร่วมโครงการ ปี 2551

บริษัท ผลไม้แปรรูปพร จำกัด

(ผู้ผลิตมะม่วงแปรรูป)

บริษัท ยูนิเวอร์แซลแคน จำกัด

(ผู้ผลิตกระป๋องบรรจุอาหารและเครื่องดื่ม)

บริษัท เฮงเกอร์ เอ็ม.เอฟ.อาร์ จำกัด

(ผู้ผลิตฉนวนห้องเย็น)

บริษัท อำพลฟูดส์ โพรเซสซิ่ง จำกัด

(ผู้ผลิตกะทิUHT เครื่องดื่มธัญพืชเพื่อสุขภาพ)

ห้างหุ้นส่วนจำกัด คุณถาวรการเกษตร (ศูนย์รับน้ำนมดิบดอนกระเบื้อง)

(ศูนย์รับน้ำนมดิบ)

นิยามของผลิตภาพ หรือ **Productivity** คืออัตราส่วนระหว่างปัจจัยนำเข้า (Input) กับผลผลิต (Out put) หรือ ซึ่งจากผลของโครงการมี 3 ลักษณะดังนี้

1. $\frac{\text{Out put}}{\text{In put}} \begin{matrix} \uparrow \\ \leftrightarrow \end{matrix}$

เป็นการเพิ่มผลิตภาพด้วยการคงปัจจัยนำเข้าไว้เช่นเดิมแต่สามารถทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้นได้จากเดิม เช่น การออกแบบและใช้เครื่องมือกรองและแยกไข่ขาวชนิดใหม่ที่ทำให้ผลิตขนมได้มากขึ้นขึ้นกว่าเครื่องมือเดิม

อัตราส่วนเดิม $\frac{200 \text{ ชิ้น}}{200 \text{ ฟอง}} = 1.0$ อัตราส่วนใหม่ $\frac{220 \text{ ชิ้น}}{200 \text{ ฟอง}}$
ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของผลิตภาพจึงเท่ากับร้อยละ 10

2. $\frac{\text{Out put}}{\text{In put}} \begin{matrix} \leftrightarrow \\ \downarrow \end{matrix}$

เป็นการเพิ่มผลิตภาพด้วยการลดปัจจัยนำเข้าแต่ยังสามารถรักษาผลผลิตได้เท่าเช่นเดิม เช่น การลดการใช้ปริมาณน้ำแข็งในการใช้แช่ปลาจากเดิม แต่ปริมาณปลายังคงความสดในระยะเวลาเท่าเดิม

อัตราส่วนเดิม $\frac{2500 \text{ ก.ก.}}{500 \text{ ก.ก.}} = 5$ อัตราส่วนใหม่ $\frac{2500 \text{ ก.ก.}}{200 \text{ ก.ก.}}$

ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของผลิตภาพจึงเท่ากับร้อยละ 150

3. $\frac{\text{Out put}}{\text{No. of Labor}} \Leftrightarrow$

Labor Productivity คือการเพิ่มผลิตภาพของแรงงานซึ่งหมายถึงการลดลงของของปัจจัยนำเข้า (แรงงาน) แต่กระบวนการยังคงทำให้เกิดผลผลิตเท่าเดิม เช่น การจัดสมดุลการผลิตใหม่ (Line of Balance) ที่ทำให้กระบวนการบรรจุน้ำมะพร้าวลดจำนวนแรงงานลงได้แต่ยังได้ผลผลิตเท่าเดิม

$$\text{อัตราส่วนเดิม} \quad \frac{800 \text{ ลิตร}}{12 \text{ คน}} \quad 66.67 \quad \text{อัตราส่วนใหม่} \quad \frac{800 \text{ ลิตร}}{8 \text{ คน}} = 100$$

ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของผลิตภาพจึงเท่ากับร้อยละ 50



อบรมภาคทฤษฎี หลักสูตร Kaizen&7 Wastes



ที่ปรึกษาเข้าไปคำปรึกษากระบวนการผลิต

ลำดับ	ชื่อสถานประกอบการ	Productivity	เปอร์เซ็นต์ที่เปลี่ยนแปลง
1	บริษัท บางกอกพัฒนา ไวน์เนอร์รี่ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: เครื่องดื่มไวน์คูลเลอร์ น้ำผลไม้ไวน์ผลไม้)	เพิ่ม Labor Productivity	86
2	บริษัท โชคสมุทรมาริน จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ปลาแช่เยือกแข็ง ปลาดุกแห้งปรุงรส ปลาอบกรอบปรุงรส)	เพิ่ม Labor Productivity	37
3	บริษัท นิวแหลมทองฟู้ดส์ อินดัสทรีส์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ผลไม้แปรรูป เช่น ผลไม้กระป๋อง)	เพิ่ม Labor Productivity	80
4	บริษัท ร่วมเกิด จำกัด (ผลิตภัณฑ์: มะขามแปรรูป เช่น มะขามคลุกบ๊วย)	เพิ่ม Out Put (ลดการบรรจุเกิน)	39
5	บริษัท กล่องสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์:บรรจุภัณฑ์อาหาร)	เพิ่ม Out Put (ความเร็ว)	58
6	บจก. เอฟแอนด์บี ฟู้ดส์เซอร์วิส (ไทยแลนด์) (ผลิตภัณฑ์: เนื้อโคตัดแต่งแช่เย็นและแช่แข็ง ผักและผลไม้ตัดแต่งแช่เย็นและแช่แข็งผลิตชีส)	เพิ่ม Labor Productivity เพิ่ม Out Put (yield)	19
7	บริษัท ไมเนอร์ชีส จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ชีส)	ลดการใช้ In put (วัตถุดิบ)	20
8	บริษัท ไทยสแตนดาร์ดไรส์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ข้าวส่งออก)	เพิ่ม Out Put (ลดการบรรจุเกิน)	5

ลำดับ	ชื่อสถานประกอบการ	Productivity	เปอร์เซ็นต์ที่เปลี่ยนแปลง
9	บริษัท วี อาร์ ฟู้ดส์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ผลิตภัณฑ์จากผักและผลไม้ เช่น น้ำมะพร้าว แช่แข็ง ผักกาดดอง น้ำพริก หน่อไม้ดอง)	เพิ่ม Labor Productivity	33
10	บริษัท แปซิฟิค ห้องเย็น จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ให้บริการห้องเย็นรับฝาก-แช่แข็งสินค้า)	ลดการใช้ In put (กระแสไฟ)	28
11	บริษัท อุตสาหกรรมไทยปริดา จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ซอสหอยนางรม น้ำปลา)	ลดการใช้ In put (วัตถุดิบ)	24
12	บริษัท สมายส์ ฮาร์ท ฟู้ดส์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ผลิตเต้าหู้ ปูอัด กิมจิ)	เพิ่ม Labor Productivity	66
13	บริษัท คริสตัลโฟรเซนฟู้ดส์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: อาหารทะเลแปรรูปแช่แข็ง)	เพิ่ม Labor Productivity	66
14	บริษัท ไทยพัฒนาโฟรเซน จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ผักแช่แข็ง ผลไม้แช่แข็ง ปลาแช่แข็ง)	เพิ่ม Labor Productivity	115
15	บริษัท แปซิฟิค คอนเทนเนอร์แบ็ก จำกัด (ผลิตภัณฑ์: กระสอบพลาสติกบรรจุวัตถุดิบผลิตอาหาร)	ลดการใช้ In put (วัตถุดิบ)	20
16	บริษัท เฮงเกอร์ เอ็ม.เอฟ.อาร์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ฉนวนห้องเย็น)	ลดการใช้ In put (วัตถุดิบ)	68
17	บริษัท ไพบูลย์ โปรดักส์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ผลิตขนม เช่น ข้าวเกรียบกุ้ง ข้าวโพดอบกรอบ เวเฟอร์)	เพิ่ม Out put (Machine Utilization) ลดการใช้ In put (วัตถุดิบ)	96 27
18	บริษัท อำพลฟู้ดส์ โพรเซสซิ่ง จำกัด (ผลิตภัณฑ์: กะทิUHT น้ำลูกเดือย นำนมข้าวยา)	เพิ่ม Labor Productivity	18
19	ห้างดาววัน (ผลิตภัณฑ์: กะปิหวาน น้ำปลาหวาน หมี่กรอบ)	เพิ่ม Out Put (ลดการบรรจุเกิน)	75
20	บริษัท แอบบรา จำกัด (ผลิตภัณฑ์: แป้งและเครื่องเทศ)	เพิ่ม Labor Productivity	50
21	บริษัท เมคเทสต์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: เครื่องเทศ)	เพิ่ม Labor Productivity	15
22	ห้างหุ้นส่วนจำกัด คุณถาวรการเกษตร (ศูนย์รับน้ำนมดิบตอนกระบือ)	เพิ่ม Labor Productivity	14
23	บริษัท ยูนิเวอร์แซลแคน จำกัด (ผลิตภัณฑ์: กระป๋องบรรจุอาหารและเครื่องดื่ม)	เพิ่ม Out put (Machine Utilization)	10
24	บริษัท ยูไนเต็ทฟู้ดส์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ขนมและน้ำหวาน เช่น เยลลี่ ลูกอม ข้าวโพดอบ กรอบ)	เพิ่ม Out Put (ลดการบรรจุเกิน)	5

ลำดับ	ชื่อสถานประกอบการ	Productivity	เปอร์เซ็นต์ที่เปลี่ยนแปลง
25	บริษัท บูโอโน (ประเทศไทย) จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ไอศกรีม โมจิไอศกรีม)	ลดการใช้ In put (วัตถุดิบ)	70
26	บริษัท ไอ.ที.ฟู๊ดส์ อินดัสทรีส์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: แปรรูปสัตว์น้ำ ผักและผลไม้ อาหารแปรรูป)	ลดการใช้ In put (วัตถุดิบ)	60
27	ห้างหุ้นส่วนจำกัด จุพร มหาชัย ซีฟู๊ดส์ (ผลิตภัณฑ์: ลูกชิ้น ทอดมันปลา เนื้อปลาแช่แข็ง ปลาหมึกแช่แข็ง)	เพิ่ม Out Put (ลดการบรรจุเกิน)	87
28	บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ไอศกรีม เค้ก)	เพิ่ม Labor Productivity	40
29	บริษัท กำแพงแสน คอมเมิร์เชี่ยล จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ผักปลอดสารพิษส่งออก)	เพิ่ม Labor Productivity	60
30	บจก.ทรีท็อป เคมีคัลแอนด์ฟู๊ดส์ คอร์ปอเรชั่น (ผลิตภัณฑ์: มาร์การีน เนยสด)	เพิ่ม Labor Productivity	25
31	บริษัท พีอาร์ซี พลาสติก (ประเทศไทย) จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ผลิตถ้วยน้ำพลาสติก ถาดพลาสติกใส่อาหาร)	ลดการใช้ In put (วัตถุดิบ)	43
32	บริษัท เขียวระกานต์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ครีมเทียม กะทิผง เบาะแซฟง)	เพิ่ม Labor Productivity	28
33	บริษัท ผลไม้แปรรูปวพร จำกัด (ผลิตภัณฑ์: มะม่วงดองน้ำตาลทราย มะม่วงกวนอบแห้ง)	เพิ่ม Out Put (ระบบผลิตใหม่)	100
34	ไซโป้วหวานตราชฎา (ผลิตภัณฑ์: ผลิตไซโป้วหวาน ไซโป้วเค็ม ไซโป้ว 3 รส)	เพิ่ม Labor Productivity	25
35	ขนมไทยลูกเจี๊ยบ (ผลิตภัณฑ์: ขนมไทย)	เพิ่ม Labor Productivity	25
36	บริษัท สุคันธาไทยสแน็ค จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ข้าวตังหน้าธัญพืช)	เพิ่ม Labor Productivity	7
37	บริษัท เคอร์เนอร์ อะโกร เอ็กซ์พอร์ต เซ็นเตอร์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ส่งออกผักและผลไม้สด)	เพิ่ม Labor Productivity	13
38	บริษัท ขนมแม่เอย - เปี้ยะ แอนด์ พาย (2003) จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ขนมเปี้ยะสอดไส้)	เพิ่ม Labor Productivity	63
39	บริษัท เอซีเค ไฮโดรฟาร์ม จำกัด (ผลิตภัณฑ์: ส่งออกผักไฮโดรโปนิก)	เพิ่ม Labor Productivity	75
40	บริษัท วี.เอส.เอส.อินดัสเตรียล จำกัด (ผลิตภัณฑ์: กล่องลูกฟูกบรรจุอาหาร)	เพิ่ม Out put (Machine Utilization)	20

สถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มผลิตภาพระดับสถานประกอบการSMEs ในห่วงโซ่อุปทานอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป ด้วยการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง (Continuous Process Improvement) งบประมาณปี 2551 จำนวน 40 สถานประกอบการ สามารถเพิ่มผลิตภาพในกระบวนการผลิต คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งหมดเป็นเงินมากกว่า 30 ล้านบาทต่อปี